

เส้นทางการพัฒนาบุคลากร Development Roadmap

กรมสรรพสามิต
สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล
ส่วนนวัตกรรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล



DEVELOPMENT ROADMAP

หมายถึง เส้นทางการพัฒนาบุคลากร สำหรับเป็นกรอบการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่วันแรกเข้าทำงาน จนถึงก้าวขึ้นสู่ระดับสูง ในแต่ละสายงาน เพื่อใช้ในการวางแผนพัฒนา สำหรับหน่วยงาน และบุคลากรที่ต้องการวางแผนพัฒนาตนเอง ทั้งตำแหน่งเดิม และสำหรับเตรียมความพร้อมที่จะก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นในอนาคต โดยจะแบ่งออกเป็นสายงานตามภารกิจหลัก ได้ดังนี้

1. สายงานจัดเก็บภาษี
2. สายงานการป้องกันและปราบปราม
3. สายงานตรวจสอบภาษี

1

ระดับปฏิบัติ

ได้แก่ ชำนาญการ ปฏิบัติการ ชำนาญงาน
ปฏิบัติงาน พนักงานราชการ ลูกจ้าง

2

ระดับหัวหน้างาน

ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญสังกัดสำนัก ผู้อำนวยการส่วน
หัวหน้าฝ่าย สรรพสามิตพื้นที่สาขา และ
ระดับชำนาญการพิเศษ

3

ระดับผู้บริหาร

ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนัก/ศูนย์/ภาค/กลุ่ม/กอง
เลขานุการกรม และสรรพสามิตพื้นที่

หลักสูตร Current Skills

ระดับ

ระดับผู้ปฏิบัติ

ระดับหัวหน้างาน

ระดับผู้บริหาร

ด้านการจัดเก็บภาษี

1. พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560
2. การจัดเก็บภาษีสินค้าและบริการตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560
3. ราคาขายปลีกแนะนำ
4. การเก็บตัวอย่างและส่งสินค้าตรวจวิเคราะห์
5. พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539
6. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
7. พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539

1. การจัดเก็บภาษีสินค้าและบริการตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560
2. ราคาขายปลีกแนะนำ
3. เทคนิคการกำกับดูแลโรงอุตสาหกรรมสุรา เบียร์ เอทานอล
4. เทคนิคการกำกับดูแลโรงอุตสาหกรรมน้ำมัน และผลิตภัณฑ์น้ำมัน
5. พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539
6. การอุทธรณ์และการทบทวนคำสั่งทางปกครอง
7. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
8. พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539

1. การบริหารยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต
2. การวางแผนกลยุทธ์การจัดเก็บภาษีให้ตรงเป้า
3. การวิเคราะห์และคาดการณ์รายได้ภาษีสรรพสามิต
4. สัมมนาผู้บริหารระดับสูงของกรมสรรพสามิต

ด้านการป้องกันและปราบปราม

1. พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560
2. เทคนิคการสืบสวนปราบปราม
3. การเขียนบันทึกจับกุม
4. การสืบสวนปราบปรามทางอิเล็กทรอนิกส์
5. ความรู้เกี่ยวกับประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา

1. เทคนิคการสืบสวนปราบปราม
2. การเขียนบันทึกจับกุม
3. การยึด การอายัดสินค้า
4. การสืบสวนปราบปรามทางอิเล็กทรอนิกส์
5. ความรู้เกี่ยวกับประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา
6. พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539
7. พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539

1. การบริหารยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต
2. การวางแผนกลยุทธ์ด้านการปราบปราม
3. สัมมนาผู้บริหารระดับสูงของกรมสรรพสามิต
4. การวางแผนทำความเข้าใจความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก

ด้านการตรวจสอบภาษี

1. พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560
2. ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกรมสรรพสามิตว่าด้วยทะเบียนควบคุมการตรวจสอบภาษีสรรพสามิต
3. การประเมินภาษีตามหนังสือเรียก
4. การยึด อายัด สินค้า และบังคับชำระภาษี
5. การเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภาษีสรรพสามิต
6. การอุทธรณ์และการทบทวนคำสั่งทางปกครอง
7. พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539

1. พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560
2. ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกรมสรรพสามิตว่าด้วยทะเบียนควบคุมการตรวจสอบภาษีสรรพสามิต
3. การประเมินภาษีตามหนังสือเรียก
4. การยึด อายัด สินค้า และบังคับชำระภาษี
5. การเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภาษีสรรพสามิต
6. การอุทธรณ์และการทบทวนคำสั่งทางปกครอง
7. พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539

1. การบริหารยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต
2. การวางแผนกลยุทธ์การตรวจสอบภาษี
3. สัมมนาผู้บริหารระดับสูงของกรมสรรพสามิต
4. พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539

การนำเส้นทางการพัฒนาไปใช้ประโยชน์

เส้นทางการพัฒนา Development Roadmap เป็นแนวทางในการวางแผน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงสามารถวางแผนพัฒนาตนเอง ซึ่งบุคลากร สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ได้ โดยสามารถเลือกช่องทางการพัฒนาตนเอง ตามทฤษฎี 70 : 20 : 10 ดังนี้

10%

การฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ (Formal Training, Classroom and Online Training)

20%

การเรียนรู้และพัฒนาจากการโค้ช (Coaching) ได้รับคำแนะนำ จากผู้เชี่ยวชาญ จากพี่เลี้ยง และรวมถึงการรับการเสนอแนะ (Feedback) กลับจากผู้บังคับบัญชา หัวหน้างาน และผู้ร่วมงาน

70%

ลงมือทำจริง ปฏิบัติงานจริง ทดลองเรียนรู้จาก สถานการณ์จริง (Experimental Learning / On the Job Experience)





excise

กรมสรรพสามิต

THE EXCISE DEPARTMENT